



**SEGOB**  
SECRETARÍA DE  
GOBERNACIÓN



**INAFED**  
INSTITUTO NACIONAL  
FEDERATIVO DE  
DESARROLLO MUNICIPAL

Guía Consultiva de Desempeño Municipal

## GUÍA CONSULTIVA DE DESEMPEÑO MUNICIPAL 2019 MINUTA DE REVISIÓN

### Datos generales

|               |                       |             |                                         |
|---------------|-----------------------|-------------|-----------------------------------------|
| Municipio:    | Toluca                | Estado:     | Estado de México                        |
| Fecha:        | 18 de octubre de 2019 | Lugar:      | Sala de Juntas de la Secretaría Técnica |
| Hora inicial: | 10:30 am              | Hora final: | 12:00 pm                                |

### Asistentes

Lic. José Pablo Montemayor Camacho, Director General de Políticas Públicas Municipales  
Lic. Francisco Becerra Mejía, Enlace Municipal de la Subsecretaría de Desarrollo Municipal,  
Mtro. Juan Ignacio Ríos López, Comisionado Municipal de Toluca (Enlace Estatal)  
Lic. Carlos Romero Ruíz, Coordinador de Planeación (Enlace Municipal)  
Arq. Moisés Herrera Anzaldo, Jefatura de Planeación  
Lic. Sergio Reyna Sáenz, Jefatura de Programación  
Lic. Alejandro García López, Analista de El Colegio Mexiquense  
Lic. Vanessa Estefanía Eusebio Toribio, Evaluadora de El Colegio Mexiquense

### Desarrollo



## Guía Consultiva de Desempeño Municipal



**SEGOB**  
SECRETARÍA DE  
GOBERNACIÓN

**INAFED**  
INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FORTALECIMIENTO  
DE LA GESTIÓN MUNICIPAL

La verificación dio inicio a las **10:30 am** del día **18 de octubre de 2019**, en el **Sala de juntas de la Secretaría Técnica**, del H. Ayuntamiento de Toluca Estado de México.

Comenzando la revisión del **Módulo 1 Organización**, se realizó la modificación, en los siguientes indicadores:

- 1.1.5 Se modifica el número de unidades administrativas pasando de 19 a 20
- 1.1.7 Se modifica el sueldo neto mensual del presidente municipal y se cambia la fuente de información
- 1.1.3 Inciso b) y c) pasan de optimo a rezago ya que un se muestra evidencia de difusión del código de ética
- 1.1.4 Se modifica la fuete de información y se muestra evidencia de las capacitaciones del año 2018 (certificados de capacitación de los servidores públicos)

Posteriormente en la revisión del **Módulo 2 Hacienda**, se realizó la modificación, en los siguientes indicadores:

- 2.2.5 se modifica la variable proporción de ADEFAS
- 2.3.2 inciso b) por el momento no se tienen créditos vigentes
- 2.4.1 e) la evidencia mostrada es del año 2013, se menciona que es el documento que sigue vigente

Sin otro punto a tratar, se dio por concluida la verificación, siendo las **12:00 pm**, en las instalaciones antes citadas, firmando al término los participantes en la verificación.

Institución de Educación Superior

Alejandro García López  
Nombre y firma



Carlos Romero Ruiz  
Nombre y firma

Enlace Estatal

[Firma]  
Nombre y firma

La minuta forma parte de la revisión de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal. El INAFED únicamente aceptará como válida si se encuentra debidamente llenada y firmada, y que mencione claramente la Institución de Educación Superior la llevó a cabo. Esta minuta puede ser objeto de solicitudes de información, de acuerdo con la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública.



## Guía Consultiva de Desempeño Municipal (GDM)

### Resultados

## Toluca, México

Municipio, Estado

## Módulo 1: Organización.

### 1.1 Estructura

|                                                                                                            | Gestión / Desempeño | Resultado |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|--------------|
|                                                                                                            |                     | Óptimo    | Rezago       |
| 1.1.1 Bando de Policía y Gobierno.                                                                         | G                   | 4 de 4    | Igual a 0    |
| 1.1.2 Manuales de Organización.                                                                            | G                   | 3 de 3    | Igual a 0    |
| 1.1.3 Organigramas.                                                                                        | G                   | 2 de 3    | Igual a 0    |
| 1.1.4 Tabulador de sueldos con la estructura salarial del personal de la administración pública municipal. | G                   | 2 de 2    | Igual a 0    |
| 1.1.5 Unidades administrativas existentes en función del número de unidades administrativas promedio.      | D                   | 100       | Mayor a 115  |
| 1.1.6 Servidores públicos por cada 1,000 habitantes.                                                       | D                   | 6.71      | Mayor a 10   |
| 1.1.7 Nivel salarial del Presidente (a) Municipal.                                                         | D                   | 1.05      | Mayor a 1.15 |
| 1.1.8 Participación de las mujeres en puestos de mando medio y superior de la administración municipal.    | D                   | 14.07     | Menor a 30   |

### 1.2 Planeación

|                                                          |   |        |            |
|----------------------------------------------------------|---|--------|------------|
| 1.2.1 Lineamientos de planeación municipal.              | G | 5 de 5 | Igual a 0  |
| 1.2.2 Comité o cuerpo colegiado de planeación municipal. | G | 1 de 3 | Igual a 0  |
| 1.2.3 Plan Municipal de Desarrollo.                      | G | 7 de 7 | Igual a 0  |
| 1.2.4 Índice de Planeación Municipal.                    | D | 100.00 | Menor a 80 |

### 1.3 Control Interno

|                                                                                      |   |        |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---|--------|------------|
| 1.3.1 Código de Ética Municipal.                                                     | G | 1 de 3 | Igual a 0  |
| 1.3.2 Programa de control interno.                                                   | G | 3 de 3 | Igual a 0  |
| 1.3.3 Lineamientos para la entrega-recepción de la administración pública municipal. | G | 3 de 3 | Igual a 0  |
| 1.3.4 Auditorías internas realizadas.                                                | D | 100.00 | Menor a 80 |
| 1.3.5 Tasa de observaciones documentadas en las auditorías internas.                 | D | 158.33 | Menor a 80 |

### 1.4 Capacitación

|                                                                          |   |        |            |
|--------------------------------------------------------------------------|---|--------|------------|
| 1.4.1 Diagnóstico de las necesidades de capacitación.                    | G | 4 de 4 | Igual a 0  |
| 1.4.2 Programa de capacitación para los servidores públicos municipales. | G | 3 de 3 | Igual a 0  |
| 1.4.3 Evaluación de la capacitación.                                     | G | 3 de 3 | Igual a 0  |
| 1.4.4 Servidores públicos capacitados.                                   | D | 73.09  | Menor a 50 |

## Lista de fuentes de referencia para los indicadores de desempeño reportados por el municipio:

|                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1.5 PLANTILLA 24 DE PERSONAL 2018                                                                                           |
| 1.1.6 PLANTILLA 24 DE PERSONAL 2018                                                                                           |
| 1.1.7 Extracto de la nomina de diciembre 2018                                                                                 |
| 1.1.8 PLANTILLA 24 DE PERSONAL 2018                                                                                           |
| 1.2.4 El resultado de este indicador es producto de la ponderación de los documentos que sustentan los indicadores de gestión |
| 1.3.4 Programa Anual de Auditorías / PbRM 2018                                                                                |
| 1.3.5 Informes de Auditoría                                                                                                   |
| 1.4.4 Certificados de Capacitación de Servidores Públicos 2018 y lista de Asistencia a cursos impartidos 2018                 |

NOTA: Esta es una lista que se genera automáticamente con las modificaciones de cada municipio. Se sugiere establecer un mecanismo de actualización en el personal académico de la institución de educación superior con el enlace municipal para su revisión y, en caso de ser necesario, inclusión de evidencias adicionales y/o sueldos a revisión de elementos que den certeza de que se tratan de documentos institucionales: fecha, nombre de la unidad administrativa que la elaboró, nombre y cargo del servidor público responsable, sellos u hojas membreadas.

*James Tapasco Rios Lopez*  
*Antonio Romero Ruiz*  
*Alcindo García López*



## Resultados

## Guía para la Gestión y el Desempeño Municipal (GDM)

## Módulo 2. Hacienda

### Toluca, México

Municipio, Estado

#### 2.1 Ingresos

|       |                                                                             | Resultado          |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 2.1.1 | Ley de ingresos municipal.                                                  | G 2 de 2 Óptimo    |
| 2.1.2 | Reglamento municipal de catastro.                                           | G 5 de 5 Óptimo    |
| 2.1.3 | Sistema de información catastral.                                           | G 3 de 3 Óptimo    |
| 2.1.4 | Capacidad financiera.                                                       | D 34.20 En proceso |
| 2.1.5 | Tasa de crecimiento real anual de la recaudación del impuesto predial.      | D 3.85 Óptimo      |
| 2.1.6 | Tasa de crecimiento real anual de la recaudación por derecho de agua.       | D -1.89 Rezago     |
| 2.1.7 | Tasa de crecimiento real anual de la recaudación de otros ingresos propios. | D -34.31 Rezago    |

#### 2.2 Egresos

|       |                                                                   |                       |
|-------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 2.2.1 | Presupuesto de egresos municipal.                                 | G 2 de 2 Óptimo       |
| 2.2.2 | Armonización Contable.                                            | G 4 de 4 Óptimo       |
| 2.2.3 | Cuenta Pública.                                                   | G 3 de 3 Óptimo       |
| 2.2.4 | Costo de operación.                                               | D 88.03 Rezago        |
| 2.2.5 | Proporción de Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS). | D 10.98 Rezago        |
| 2.2.6 | Balance presupuestario sostenible.                                | D 179292490.01 Óptimo |

#### 2.3 Deuda

|       |                                                                                                  |                                   |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 2.3.1 | Programa para minimizar el peso de la deuda pública en los ingresos municipales.                 | G 2 de 2 Óptimo                   |
| 2.3.2 | Proyecto autorizado por el Congreso Local para la contratación de financiamiento y obligaciones. | G 2 de 2 Óptimo                   |
| 2.3.3 | Nivel de endeudamiento municipal.                                                                | D Endeudamiento sostenible Óptimo |

#### 2.4 Patrimonio

|       |                                                           |                 |
|-------|-----------------------------------------------------------|-----------------|
| 2.4.1 | Disposición normativa en materia de patrimonio municipal. | G 5 de 5 Óptimo |
| 2.4.2 | Inventario de Bienes (muebles e inmuebles).               | G 2 de 2 Óptimo |
| 2.4.3 | Control de bienes muebles e inmuebles.                    | D 98.30 Óptimo  |

### Lista de fuentes de referencia para los indicadores de desempeño reportados por el municipio:

|       |                                                                                                                                                                                                |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1.4 | Edo. Comparativo Presupuestal de Ingresos, Estado de Avance Presupuestal de Egresos 2018                                                                                                       |
| 2.1.5 | Edo. Comparativo Presupuestal de Ingresos 2017 y 2018                                                                                                                                          |
| 2.1.6 | Balanza de Comprobación Analítica integrada a los Estados Financieros 2017 y 2018                                                                                                              |
| 2.1.7 | Estado Comparativo Presupuestal de Ingresos 2017 y 2018                                                                                                                                        |
| 2.2.4 | Estados Comparativos Presupuestal Ingresos y Egresos 2018                                                                                                                                      |
| 2.2.5 | Estados Comparativos Presupuestal Ingresos y Egresos 2018                                                                                                                                      |
| 2.2.6 | Estados Comparativos Presupuestal Ingresos y Egresos 2018                                                                                                                                      |
| 2.3.3 | Revisar el siguiente link: <a href="https://www.disciplinafinanciera.hacienda.gob.mx/es/DISCIPLINA_FINANCIERA/">https://www.disciplinafinanciera.hacienda.gob.mx/es/DISCIPLINA_FINANCIERA/</a> |
| 2.4.3 | Cuenta Pública 2018                                                                                                                                                                            |

NOTA: Esta es una lista que sugiere autoridades con las autoridades de cada municipio. Se sugiere establecer un valor porcentual entre el personal académico de la institución de educación superior con el enlace municipal para su revisión y en caso de ser necesario inclusión de evidencias adicionales que sustenten los resultados reportados, nombre de la unidad administrativa que la elaboró, nombre y cargo del servidor público responsable de los datos y hojas membretadas.

*Alfredo García López*

*Romero Romero*

*Alfredo García López*



El INAFED promueve la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal como parte de los servicios institucionales que de manera gratuita brinda a las autoridades estatales y municipales. El acceso a los instrumentos de la Guía es libre y cualquier persona interesada puede consultarlos y solicitarlos a través de la página web del INAFED: [www.gob.mx/inafed](http://www.gob.mx/inafed)



Guía Consultiva de Desempeño Municipal (GDM)

Estado: Estado de México  
Municipio: Toluca

Institución de Educación Superior: El Colegio Mexiquense AC

| Módulo          | Tema                | Indicador                                                                                                              | Resultado Diagnóstico | Resultado 1ª Revisión | Observaciones (en caso de resultado rectificado)                 | Sugerencia Técnica (propuesta que de manera gratuita oferta la institución de educación superior para mejorar el resultado de los indicadores)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Organización | 1.1 Estructura      | Bando de Policía y Gobierno.                                                                                           | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. Organización | 1.1 Estructura      | Manuales de Organización                                                                                               | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. Organización | 1.1 Estructura      | Organigramas.                                                                                                          | En proceso            | En proceso            |                                                                  | El organigrama es un instrumento gráfico que permite dar cuenta del nivel jerárquico de cada área administrativa del Gobierno Municipal para contribuir a una efectiva distribución de tareas y responsabilidades.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1. Organización | 1.1 Estructura      | Tabulador de sueldos con la estructura salarial del personal de la administración pública municipal                    | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. Organización | 1.1 Estructura      | Procedimientos de unidades administrativas existentes en función del número de unidades administrativas pormenorizado. | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. Organización | 1.1 Estructura      | Servidores públicos por cada 1,000 habitantes.                                                                         | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. Organización | 1.1 Estructura      | Nivel salarial del Presidente(a) Municipal                                                                             | En proceso            | En proceso            |                                                                  | Recomendación: formar en coordinación los mandamientos técnicos para la determinación del nivel salarial del presidente municipal. Toda la información solicitada, en la medida de lo posible, debe ser enviada al Poder Legislativo del Estado de México. La cual debe ser enviada a la Unidad de Planeación y Desarrollo Municipal (UPDEM) para su análisis y seguimiento. El 100% garantiza una mayor colaboración de las mujeres en la gestión pública, es por ello que se sugiere su inclusión en planes estratégicos, buscando una mayor participación femenina en la toma de decisiones en la vida municipal. Sugiero, además, implementar políticas para disminuir la vulnerabilidad de género y la exclusión de mujeres no sólo en la vida institucional del municipio, sino también en la cultura ciudadana con los actores de la sociedad civil. |
| 1. Organización | 1.1 Estructura      | Participación de las mujeres en puestos de mando medio y superior de la administración municipal                       | Rezagó                | Rezagó                |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. Organización | 1.2 Planeación      | Lineamientos de planeación municipal.                                                                                  | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. Organización | 1.2 Planeación      | Comité o cuerpo colegiado de planeación municipal                                                                      | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. Organización | 1.2 Planeación      | Plan Municipal de Desarrollo.                                                                                          | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. Organización | 1.2 Planeación      | Índice de Planeación Municipal                                                                                         | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. Organización | 1.3 Control Interno | Código de Ética Municipal                                                                                              | Opciones              | Opciones              | No se muestra evidencia de su difusión                           | Redactar, publicar y difundir el código de ética que establezca los principios y valores por los cuales se va a regir la administración pública municipal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1. Organización | 1.3 Control Interno | Programa de control interno                                                                                            | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. Organización | 1.3 Control Interno | Lineamientos para la entrega - recepción de la administración pública municipal                                        | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. Organización | 1.3 Control Interno | Auditorías internas realizadas                                                                                         | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. Organización | 1.3 Control Interno | Tasa de observaciones documentadas en las auditorías internas                                                          | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. Organización | 1.4 Capacitación    | Diagnóstico de las necesidades de capacitación                                                                         | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. Organización | 1.4 Capacitación    | Programa de capacitación para los servidores públicos municipales.                                                     | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. Organización | 1.4 Capacitación    | Evaluación de la capacitación                                                                                          | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. Organización | 1.4 Capacitación    | Servidores públicos capacitados.                                                                                       | En proceso            | En proceso            |                                                                  | Se sugiere establecer un programa intensivo de capacitación para fortalecer la dicción de las áreas del Ayuntamiento.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2. Hacienda     | 2.1 Ingresos        | Ley de ingresos municipal                                                                                              | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2. Hacienda     | 2.1 Ingresos        | Reglamento municipal de catastro                                                                                       | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2. Hacienda     | 2.1 Ingresos        | Sistema de información catastral                                                                                       | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2. Hacienda     | 2.1 Ingresos        | Capacidad financiera                                                                                                   | Opciones              | Opciones              | Se modificaron las variables en función de la evidencia mostrada | Se sugiere implementar acciones y estrategias de recaudación para elevar el monto de ingresos propios y la disminución de los gastos operativos, para fortalecer la Hacienda Municipal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2. Hacienda     | 2.1 Ingresos        | Tasa de crecimiento real anual de la recaudación del impuesto predial                                                  | Rezagó                | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2. Hacienda     | 2.1 Ingresos        | Tasa de crecimiento real anual de la recaudación del impuesto de bienes inmuebles                                      | Rezagó                | Rezagó                |                                                                  | Se sugiere la implementación de estrategias para elevar el monto de ingresos propios, correspondiente al cobro de derechos de agua.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2. Hacienda     | 2.1 Ingresos        | Tasa de crecimiento real anual de la recaudación de otros ingresos propios.                                            | Opciones              | Opciones              |                                                                  | Se sugiere implementar acciones y estrategias de recaudación para elevar el monto de ingresos propios y la disminución de los gastos operativos, para fortalecer la Hacienda Municipal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2. Hacienda     | 2.2 Egresos         | Presupuesto de egresos municipal                                                                                       | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2. Hacienda     | 2.2 Egresos         | Amortización Contable                                                                                                  | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2. Hacienda     | 2.2 Egresos         | Cuenta Pública                                                                                                         | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2. Hacienda     | 2.2 Egresos         | Costo de operación                                                                                                     | Rezagó                | Rezagó                |                                                                  | Se sugiere la implementación de medidas de apoyo presupuestal que permitan disminuir los gastos e incrementar los ingresos propios.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2. Hacienda     | 2.2 Egresos         | Proporción de Aduantos de Egresos Fiscales, Afiliados (ADEFAS)                                                         | Rezagó                | Rezagó                |                                                                  | Se sugiere incluir en el presupuesto de egresos municipal un programa que incluya paulatinamente el cumplimiento de las ADEFAS que en función de la temporalidad permita a disminuir el costo de la deuda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2. Hacienda     | 2.2 Egresos         | Balances presupuestarios sostenibles                                                                                   | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2. Hacienda     | 2.3 Deuda           | Programa para minimizar el peso de la deuda pública en los ingresos municipales.                                       | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2. Hacienda     | 2.3 Deuda           | Proyecto autorizado por el Congreso Local para la contratación de financiamiento y obligaciones.                       | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2. Hacienda     | 2.3 Deuda           | Nivel de endeudamiento municipal                                                                                       | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2. Hacienda     | 2.4 Patrimonio      | Organización normativa en materia de patrimonio municipal                                                              | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2. Hacienda     | 2.4 Patrimonio      | Inventario de Bienes (muebles e inmuebles)                                                                             | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2. Hacienda     | 2.4 Patrimonio      | Control de bienes muebles e inmuebles.                                                                                 | Opciones              | Opciones              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



*[Firma]*  
Mtro. Teodoro Larios López

*[Firma]*  
Cesar Ros Romero Ruiz

*[Firma]*  
Alejandro García López